

# *Vite, lavori, responsabilità, denaro: lo stato del ben essere*

Libertà e Giustizia 26-27 maggio 2012

CAPP Dipartimento di Economia Politica

Modena

[Antonella.picchio@wellblab.it](mailto:Antonella.picchio@wellblab.it)

# **La crisi in corso**

- Molte crisi che si stanno manifestando contemporaneamente, interattive e con effetti drammatici sulle condizioni di vita
- Cambiamenti strutturali nei settori produttivi, scambi e localizzazione
- Disoccupazione involontaria strutturale e crescente insicurezza accesso al reddito
- Spostamenti drammatici nella distribuzione tra classi:salari, profitti e rendite
- Diseguaglianze crescenti tra paesi, interno paesi, classi, interno alle classi, provenienze.
- Crisi, finanziaria, reale e sociale
- Lunga preparazione al ‘grande crollo’: liberismo aggressivo e fondamentalista, accettato come modernizzazione e chiave di efficienza anche dalle sinistre europee

## La crisi 2.

- Crisi ricorrente di “povertà nell’abbondanza”: il sovrappiù non trova impieghi a tasso profitto ritenuto adeguato, accumulazione non trova ritmo e struttura sostenibili. Risparmio, liquidità, impianti, lavoro, merci, inutilizzate
- Crisi finanziaria, reale e sociale molto grave per dimensione ed estensione non se ne esce spontaneamente con una migliore qualità dello sviluppo
- Netta inversione di direzione nella distribuzione del reddito tra popolazione lavoratrice dipendente da redditi da lavoro e classi con reddito derivante da proprietà (profitto e rendita)
- La svolta negli USA e GB comincia primi anni ‘70, assestata in modo definitivo negli anni 80-90, dominio rendita e profitto (alleati contro salari): imprese globali impongono il loro sguardo

## La crisi 3

- Reazione a politiche keynesiane il cui effetto era stato un aumento dei salari, della sicurezza, dei diritti, del livello di salute e di istruzione: i.e. un aumento del benessere e introdotto nuovo ruolo dello stato responsabile verso piena occupazione
- Reazione contro stato, politiche di bilancio, antinflazionistiche, deflazionistiche (paura piena occupazione), contenimento salari
- Rischi scaricati a livello individuale: es. pensioni, malattia
- Finanziarizzazione dei salari: mutui sulla casa e carte di credito
- Moltiplicazione titoli finanziari su rischi di pagamento
- Bolla speculativa si perde traccia di pagatori di ultima istanza ora i rischi si scaricano sullo stato

# **UNA CRISI MORALE: chi si assume il rischio e le responsabilità dei risultati?**

- Intermediari finanziari
- Controllori
- Economisti gravi vizi teorici: visione mercato, distribuzione, individuo, meccanismi aggiustamento
- Flessibilità diversa da dinamica strutturale
- Sostenibilità: giuste proporzioni, circolarità
- Cecità e riduzionismo metodologico rispetto ai processi di vita di donne e uomini reali
- Divisione redditi, lavori, responsabilità
- Redditi da lavoro dipendenti normalmente inadeguati, ampie sezioni escluse da accesso al reddito

## DISEGUAGLIANZE ED INADEGUAZENZA NORMALE

### Salario netto mensile

**Lavoratore dipendente standard (2008)** **1.240 euro**

**Lavoratore del Mezzogiorno** **-13,4%**

**Lavoratrice** **-17,9%**

**Lavoratore di piccola impresa  
(1-19 addetti)** **-26,2%**

**Lavoratore immigrato  
(extra-Ue)** **-26,9%**

**Lavoratore giovane  
(15-34 anni)** **-27,1%**

Fonte: Indagine Ires-Cgil (*L'Italia del lavoro oggi*, Campione di 6000 interviste).

FONTE IRES

Oltre 7,5 milioni  
(66%) di  
**lavoratori in  
pensione**  
guadagna meno  
di mille euro  
netti mensili.

# Le donne come soggetti di analisi economica e politica

Le donne non sono una questione sociale ma un soggetto di conoscenza e di trasformazione della realtà: è importante cogliere lo “sguardo delle donne sul mondo” (Pechino 1995)

1. Osservare le donne in uno schema teorico dato
2. Osservare criticamente lo schema alla luce dell'esperienza delle donne

Il secondo modo include il primo, ma va oltre per mettere in luce alcuni aspetti nascosti, cruciali per donne e uomini e per le condizioni di sostenibilità del sistema sociale questo sguardo più profondo essenziale per cogliere alcuni aspetti strutturali della crisi in corso

# **DONNE RESPONSABILI DI ULTIMA ISTANZA DELLA QUALITA' DEI PROCESSI REALI DI VITA DOPPIA CHIAVE: INEGUAGLIANZA DI GENERE E BEN-ESSERE COME CENTRO D'ANALISI**

- LA CONCILIAZIONE VITA E LAVORO COME QUESTIONE PUBBLICA E NON PRIVATA, GENERALE E NON SPECIFICATAMENTE FEMMINILE
- DONNE PENALIZZATE NEGLI SCAMBI SOCIALI (LAVORO, RAPPRESENTANZA)
- VISIBILITA' PROCESSO DI RIPRODUZIONE SOCIALE DELLA POPOLAZIONE NEL CICLO DI VITA
- RUOLO DEL LAVORO DOMESTICO E DI CURA NON PAGATO NEL PROCESSO DI RIPROD.
- STATISTICHE SU USO DEL TEMPO, LE Più VICINE ALLE CONDIZIONI DI VITA E ALLE ATTIVITA' EFFETTIVE
- ESTENDERE IL PIL A COMPRENDERE LAVORO NON PAGATO
- ESPANDERE IL SENSO DI STANDARD DI VITA DA LISTA DI BENI A INSIEME MULTIDIMENSIONALE DI CAPACITA' E FUNZIONAMENTI
- RADICARE LE CONDIZIONI DI VITA DELLA POPOLAZIONE LAVORATRICE AL CENTRO DELL'ANALISI DELLA DISTRIBUZIONE, DEI PREZZI E DEL CONFLITTO SOCIALE
- QUALE SISTEMA? QUALE SVILUPPO? QUALE STATO?

# Equità e qualità dei processi di vita di donne e uomini: questione di genere e di classe

## Cosa guardare

- Individui, maschi e femmine, collocati in un contesto sociale dato nel tempo e nello spazio, definiti da più dimensioni e capaci di modificare il contesto
- Economia ‘estesa’: mercato e non mercato
- Rete istituzionale: famiglia-stato-imprese
- Divisione di risorse, lavori, responsabilità (di cura di sè stessi e degli altri)
- Connessione tra sfera privata (domestica) e pubblica

## **IL BENESSERE COME LISTA DI CAPACITA' DI ESSERE E DI FARE (Amartya Sen e Martha Nussbaum)**

- Differenza tra capacità e funzionamenti effettivi
- Le capacità non sono sostituibili e tutte contribuiscono
  - a definire lo spazio di valutazione
- Anche ogni singola capacità è multidimensionale, es. abitare in luogo adeguato: essere sicuri, curare relazioni, muoversi facilmente
- Quale lista?
- Libertà di comporre la propria vita, capacità fondamentale
- Agency nello spazio pubblico, soggetti non adattivi e infinitamente sacrificiali, animali politici, reattivi e socializzanti

# **CONDIZIONI DI VITA**

## **oggetto dell'analisi e terreno dell'intervento politico sulla realtà**

- CONCETTUALIZZAZIONE di ben-essere e individuo
- ANALISI: svelare aspetti nascosti e connessioni
- POLITICHE viste nel loro complesso e risultati
- MISURE che tengano conto complessità umana e della qualità di effettive condizioni di vita

# **Lo sguardo delle donne basato sull'esperienza del vivere come processo nel tempo**

Soggetto che vede, riflette e modifica realtà

Definire prospettiva e terreno di trasformazione

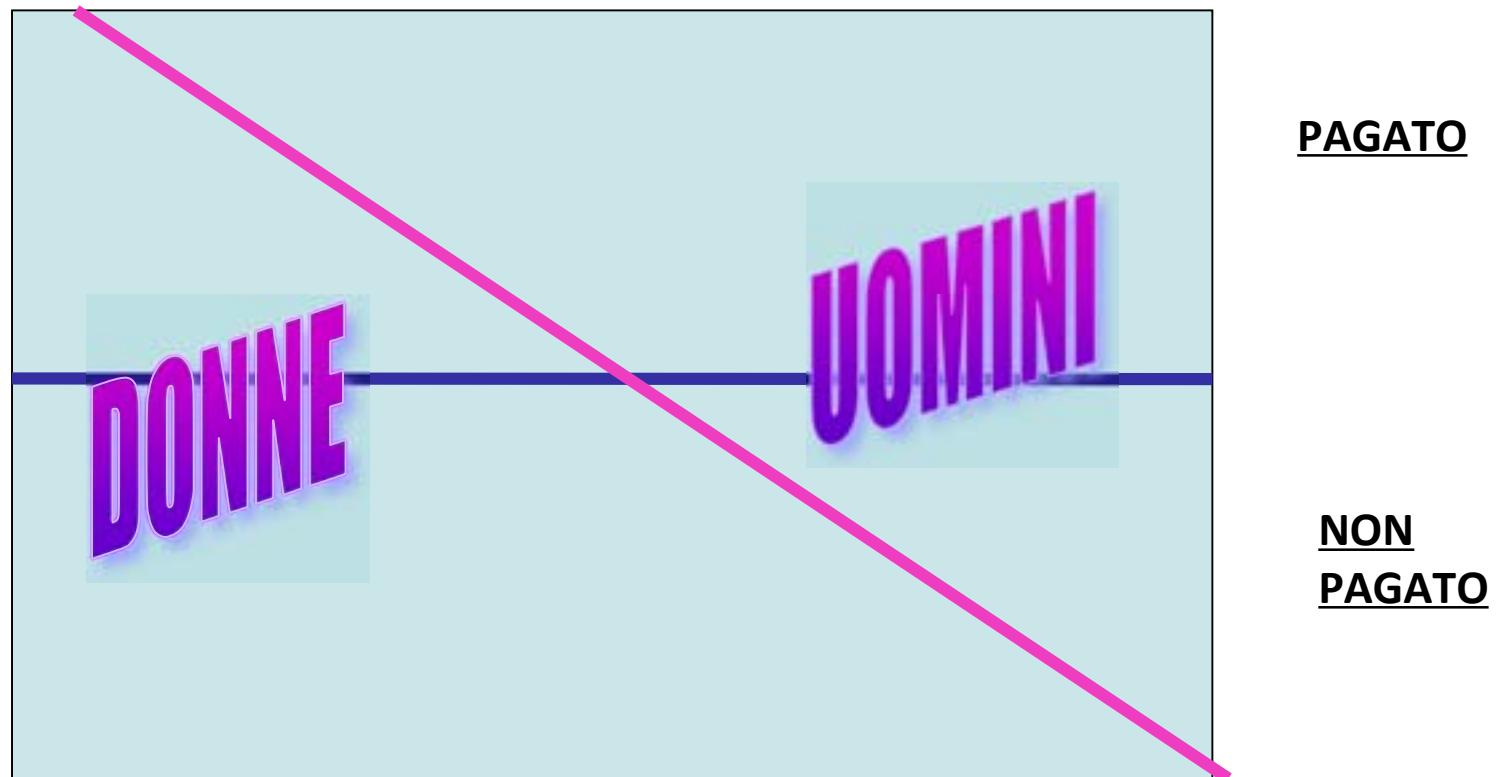
Spostamenti di visione, cambiamento analisi, nuove prospettive e pratiche politiche

**Estensione**

**Espansione**

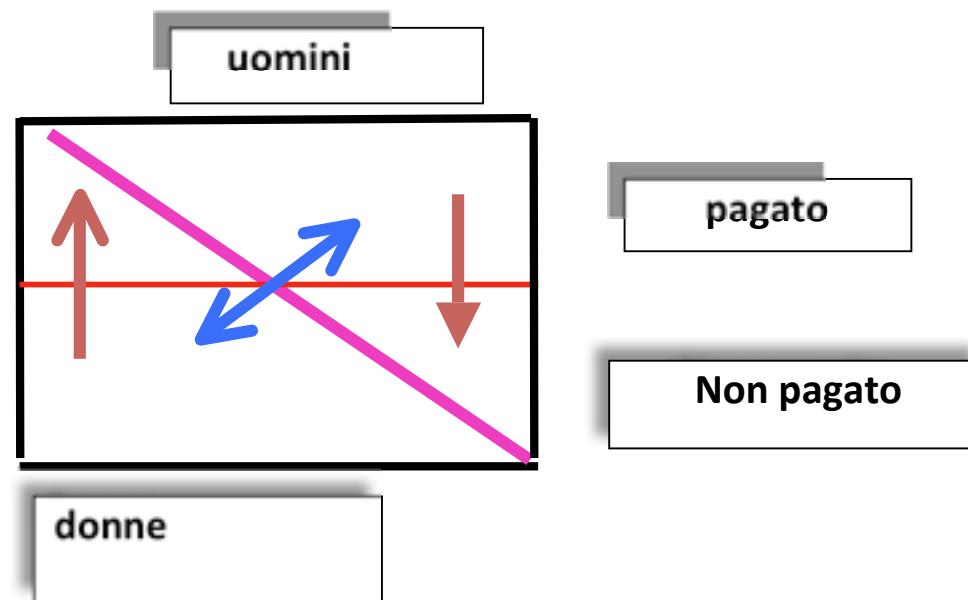
Radicamento nella **struttura** del sistema 'economico'

**LAVORO TOTALE**  
**pagato e non pagato di donne e uomini**  
**Indagine sull'uso del tempo 14 paesi industrializzati**



FONTE: UNDP, HDR 1995

**LAVORO TOTALE, PAGATO E NON PAGATO: politiche di pari opportunità e di intervento sulla struttura del mercato del lavoro alla luce del processo di riproduzione sociale che mette in condizione di lavorare**



Fonte: UNDP, Human Development Report,  
1995,

# UGUALI IN CHE COSA?

Lavoro pagato

Lavoro non pagato

Lavoro totale

Redditi: adeguatezza, riferita a condizioni del vivere

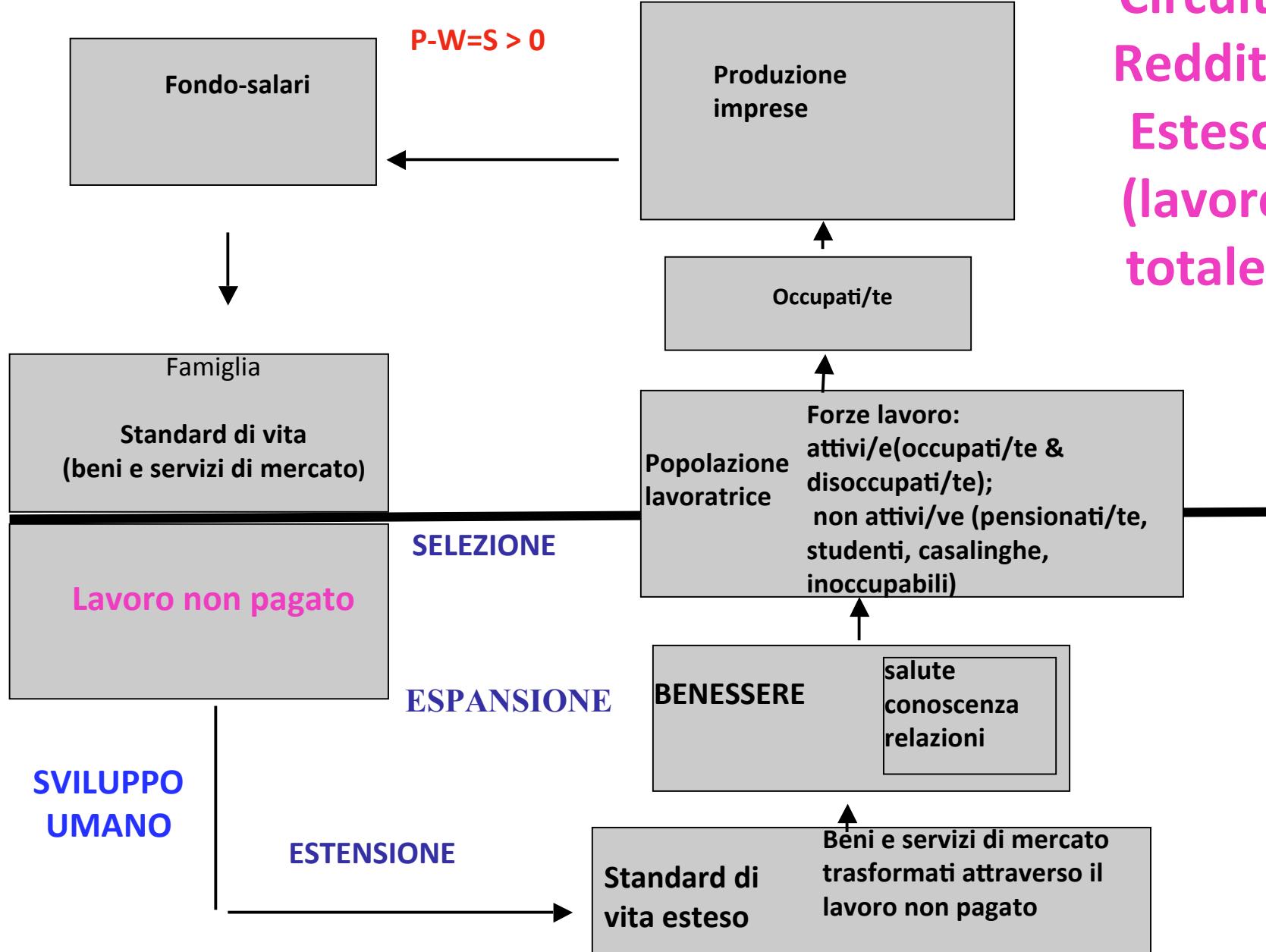
Sostenibilità sociale di redditi, tempi, relazioni

Benessere come insieme capacità

Es: capacità di vivere in luogo adeguato e sicuro (redditi, lavori, relazioni, punti di rottura, insostenibilità)

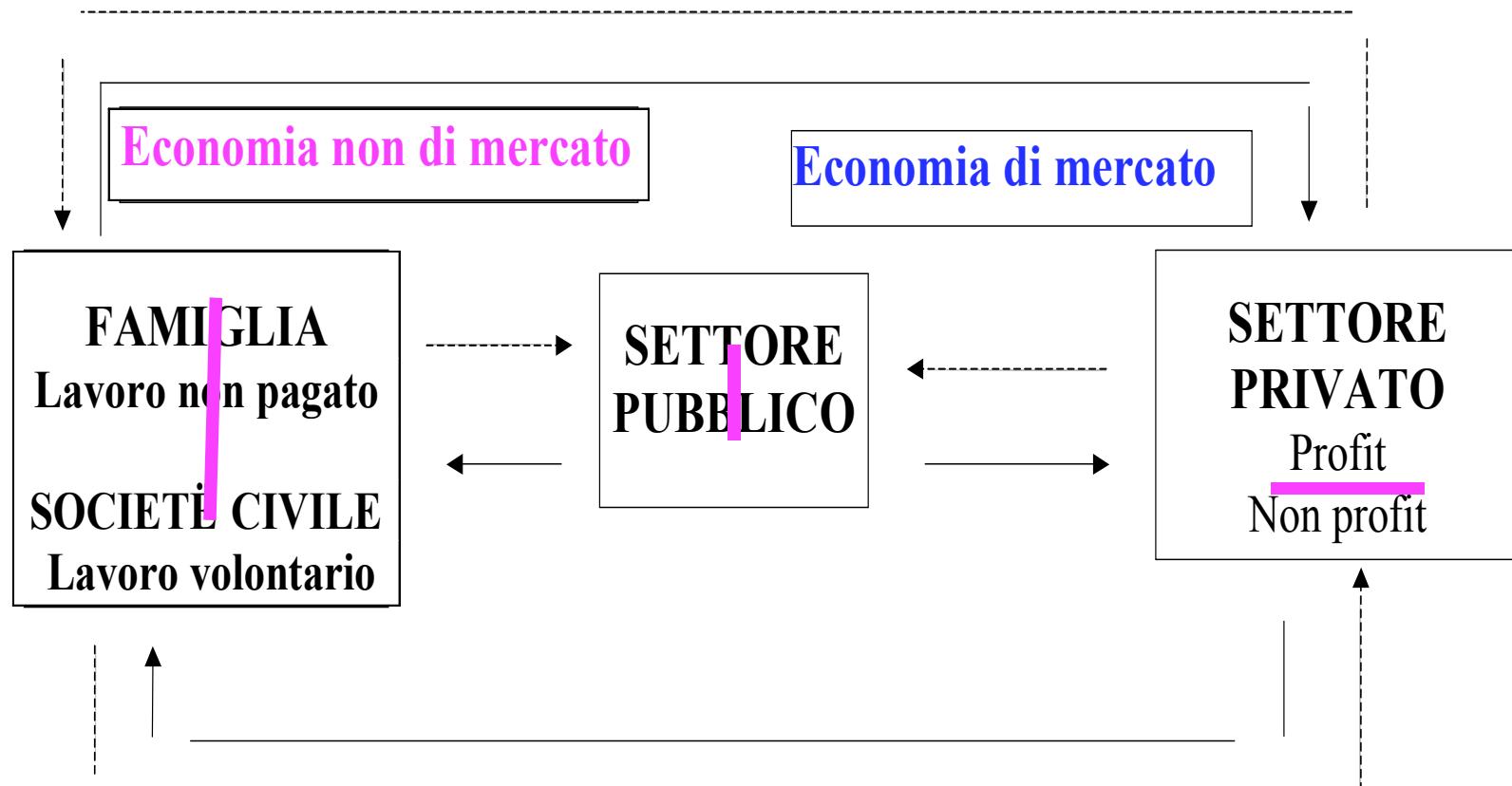


# Circuito Reddito Esteso (lavoro totale)



# CIRCUITO DELLA RICCHEZZA SOCIALE

## Rete risorse e responsabilit^



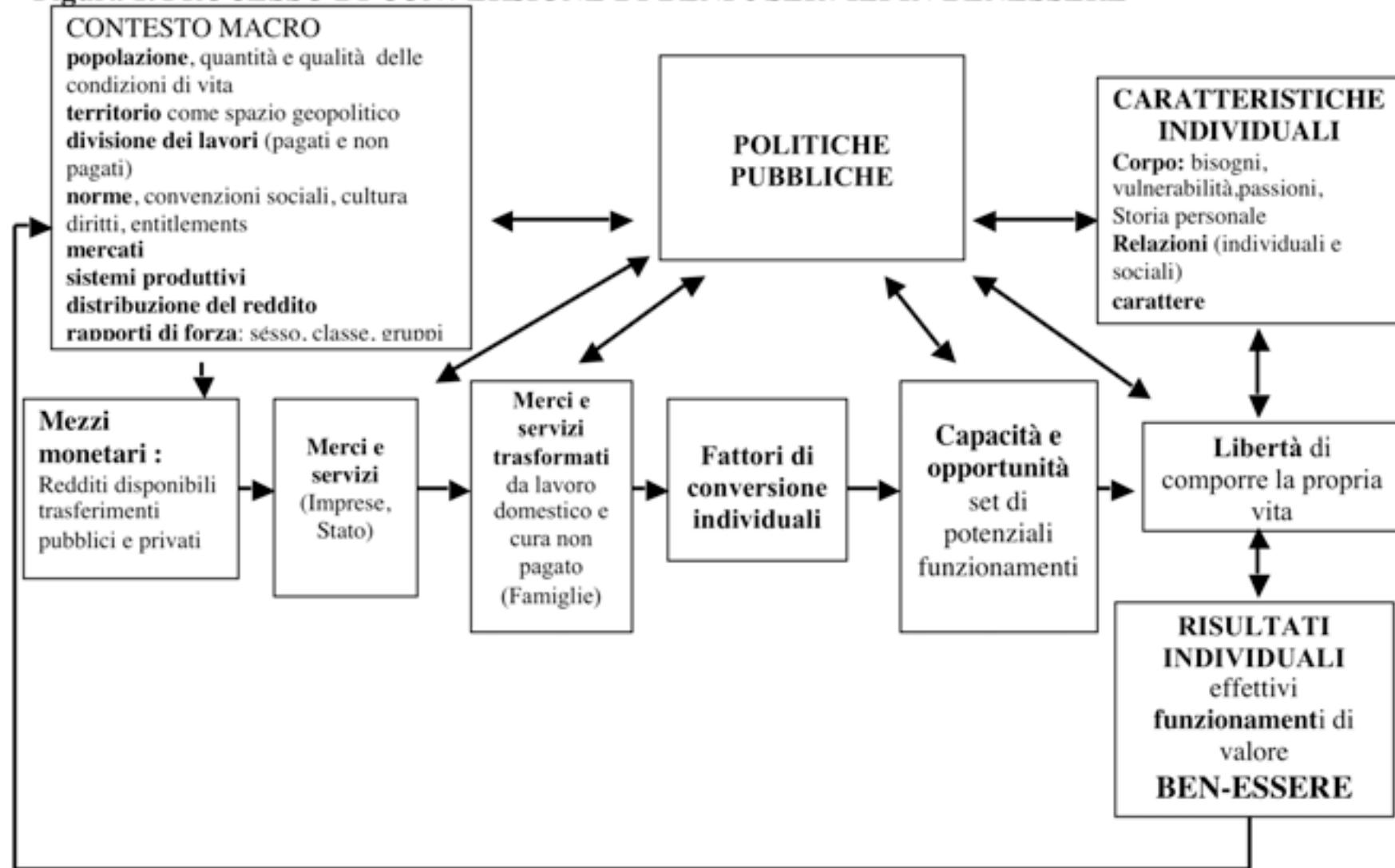
# Spostamenti analitici

- Ω Economia di mercato e non di mercato
- Ω Rete di istituzioni: famiglia, stato, mercato
- Ω Distribuzione risorse, lavori, responsabilità
- Ω Conflitti endemici tra produzione per il profitto e riproduzione sociale della popolazione
- Ω Sfera pubblica e privata
- Ω Individuo sessuato, socializzato e socializzante
- Ω Individuo/a e società (cittadinanza, comune umanità)

# Cambiamenti di prospettiva e di analisi economica

- Sistema macroeconomico: processi di produzione, distribuzione, scambio (economisti classici)
- **Riproduzione sociale processo fondamentale, rimosso e ridotto di senso**
- Capitale umano diverso da sviluppo umano
- Individuo multidimensionale, socializzato e socializzante, non isolato e adattivo
- **Corpo, passioni, mente e relazioni sociali**
- Modi storici della ‘sussistenza’ umana fondamento dell’approccio materialista (Adam Smith prima di Marx)
- Materialismo “sentimentale”
- Conflitti e tensioni su: salari e profitti, salario monetario, reale, sociale

**Figura 1. PROCESSO DI CONVERSIONE DI BENI e SERVIZI IN BENESSERE**



**Riconoscimento di vulnerabilità normali anche dei soggetti  
“forti” legate a corpi-passioni-relazioni**

**Conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non è un problema femminile, rivela una profonda frattura del sistema sociale nella produzione, distribuzione delle risorse e nel senso del produrre e riprodurre.**

**Il privato come spazio di negoziazione pubblica: distribuzione risorse, accessi, lavori, responsabilità, qualità relazioni**

**Liberare intimità dal peso di profonde tensioni strutturali**

## IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI PUBBLICHE

Le istituzioni pubbliche si assumono storicamente delle responsabilità verso il benessere di uomini e donne che vivono in un dato territorio amministrativo e agiscono in rete con altre istituzioni

Il problema è quello di capire:

- Come le politiche contribuiscono allo sviluppo delle capacità individuali
- Quali capacità si possono usare per leggere le politiche e valutarne l'impatto
- **Capacità e funzionamenti individuali possono essere visti come gli obiettivi delle politiche pubbliche, ciò è dichiarato nei documenti di presentazione ma non nella metrica di valutazione**
- **Valutare, misurare, contare, rendicontare, per essere responsabili dei risultati**

- Capacità e funzionamenti individuali sono gli obiettivi delle politiche pubbliche, ciò è già dichiarato nei documenti di presentazione ma scompare dal quadro analitico del bilancio, nella rendicontazione e nella valutazione
- Buone politiche pubbliche sono sempre state riferite ad uno spazio multidimensionale e alla responsabilità dei risultati (esempio servizi all'infanzia in Emilia)
- Come le politiche contribuiscono allo sviluppo delle capacità individuali e agiscono sul contesto ?
- Quali capacità si possono usare per leggere le politiche e valutarne l'impatto?

## **IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI PUBBLICHE**

Le istituzioni pubbliche hanno assunto storicamente delle responsabilità verso il benessere di uomini e donne, collocati/e in un dato territorio, e agiscono in rete con altre istituzioni.

La storia dell'assunzione di responsabilità pubbliche si riflette nella struttura amministrativa.

I bilanci pubblici in una prospettiva di genere e in approccio sviluppo umano

**Matrice delle capacità e della struttura organizzativa**

# Bilancio pubblico

- Sistema complessivo di rendicontazione di spese ed entrate
- Distribuzione di risorse riflesso di lavori, responsabilità, poteri
- Il mainstreaming fondamentale è entrare nella formulazione del quadro
- Scelta del terreno: benessere di donne e uomini nel loro processo di vita reale e complesso
- Intreccio di dimensioni relative a corpo, mente e relazioni personali e sociali
- Le condizioni del vivere come terreno di valutazione delle diseguaglianze di genere e delle politiche pubbliche

# Bilanci di genere

- ✓ Piattaforma di Pechino, Consiglio d'Europa
- ✓ Sperimentali, in grande diffusione a livello internazionale
- ✓ Esperienze: nazionali e locali, interne-esterne
- ✓ Sedimentazione strumenti
- ✓ Bilancio quadro contabile di distribuzione e reperimento risorse finanziarie, riflesso di servizi reali (beni e lavori)
- ✓ Schema analitico di riferimento (es. consumo, investimenti)
- ✓ Visione: definire oggetto, distinguere tra fini e mezzi
- ✓ Analisi: relazioni tra soggetti, processi e beni (merci)
- ✓ Politiche

# Perché fare i bilanci in un'ottica di genere?

Passo in avanti rispetto a politiche di pari opportunità perché entra in un quadro complessivo di distribuzione di risorse

Work in progress (sperimentale, parziale, aperto)

Importante per le donne perché può mettere in luce nuove dimensioni e diseguaglianze di genere rendendo visibile lavori e tensioni nascoste

Per l'analisi del sistema economico perché queste diseguaglianze portano a svelare aspetti e problemi strutturali nella conciliazione tra vite, lavori e risorse

Per le politiche perché le relazioni di genere consentono di individuare cause di inefficienza e inefficacia

<b>CAPACITA'</b>	<b>ISTRUZIONE</b> <i>(conoscenza)</i>	<b>FORMAZIONE</b> <i>(capacità di entrare sul mercato)</i>	<b>VIVERE IN SPAZI, ADEGUATI, SANI, SICURI</b>	<b>MOBILITÀ NEL TERRITORIO</b>	<b>SENTIRSI SICURI E SICURE</b>	<b>ACCESSO ALLE RISORSE</b>	<b>VIVERE UNA VITA SANA</b>	<b>CAPACITÀ DI PRENDERSI CURA</b> <i>(di se e degli altri)</i>	<b>RICREAZIONE E CREATIVITÀ</b>	<b>CAPACITÀ DI GODERE DELLA BELLEZZA</b>
<b>POLITICHE</b>										
<b>1. POGGRAMMAZIONE SCOLASTICA E COORDINAMENTO</b>	X	X	X	X	X		X	X	X	
<b>2.PROGETTAZIONE MANUTENZIONE E MANTENIMENTO DELLA SICUREZZA</b>			X	X	X					
<b>3.AGRICOLTURA E ALIMENTAZIONE</b>		X		X	X	X	X		X	
<b>4.PARI OPPORTUNITÀ, POLITICHE CONCILIAZIONE, SVILUPPO UMANO</b>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>5.AMBIENTE E DIFESA DEL SOTTOSUOLO</b>		X	X				X			X
<b>6.POLITICHE DEL LAVORO, ASSISTENZA E SUSSIDI</b>		X	X			X		X		
<b>6.POLITICHE SOCIO-SANITARIE</b>		X				X		X		
<b>7.TURISMO, CULTURA E SPORT</b>									X	X
<b>8.PIANIFICAZIONE TERRITORIALE</b>			X	X	X			X	X	X

# **“Il senso, il colore e il peso dei soldi”**

- ✓ Benessere individuale come spazio valutativo finale
- ✓ Analisi del contesto
- ✓ Il territorio come spazio sociale, politico, morale e culturale
- ✓ Indicatori di diseguaglianze tra uomini e donne nell'accesso alle risorse, nella formazione delle capacità e nei funzionamenti effettivi
- ✓ Esempio: uso del tempo, prendersi cura di sé e degli altri e accesso alle risorse
- ✓ Diritti umani e differenze di acceso alle capacità di soggetti connotati per: sesso, classe, paese di provenienza, etc.
- ✓ Adeguatezza dei redditi e dei servizi e sostenibilità sociale
- ✓ La rete delle istituzioni e degli individui
- ✓ Reti di relazioni responsabili
- ✓ ‘Comune umanità’

Equità non solo problema di ineguaglianza ma anche di adequatezza

Standard di vita convenzionalmente necessario

Qualità della vita socialmente condivisa

Libertà individuale a praticare forme di vita considerate di valore

Multidimensionalità: processo pragmatico e dinamico di composizione di diverse dimensioni e attribuzione dei pesi relativi.

Capitale umano diverso da sviluppo umano

## I bilanci pubblici in una prospettiva di genere usando l'approccio dello sviluppo umano

Lista sintetica delle capacità

- ✓ salute e integrità del corpo
- ✓ mobilità territoriale
- ✓ Uso del tempo
- ✓ Accesso alla conoscenza e alla cultura
- ✓ Accesso alle risorse private
- ✓ Accesso alle risorse pubbliche (trasferimenti e servizi)
- ✓ Rappresentanza politica e partecipazione sociale

**general budget classifications**

PROVINCIAL DISTRICT

**BUDGET 2003**

VALUE OF RESOURCES

**Total: 193.538.097,30**

destined to projects and programs for the efficiency of the administrative apparatus	for projects and programs that have a gender impact	destinate a programmi o progetti per le donne
<b>63.980.947,20</b> <b>33,10%</b>	127.979.024,50 <b>66,10%</b>  health and body integrity  territorial mobility  control over the use of time  access to knowledge and culture  access to private resources (employment and business)  access to public resources (employment, transfer and services)  social participation and political representation	1.578.125,54 <b>0,80%</b>

Assi di sviluppo Struttura organizzativa	Accesso e controllo sulle risorse private e pubbliche	Controllo sul proprio corpo, sulla propria integrità e sui valori individuali	Controllo sul proprio lavoro e sulla remunerazione	Partecipazione e accesso politico	Controllo sulla propria mobilità	Controllo sul proprio tempo ed espressione	Accesso e controllo su risorse immateriali e cognitive
Programmazione e pianificazione territoriale	Programmazione di area vasta	PLERT Politiche abitative			PTCP		
Ambiente e difesa del suolo	Uso sostenibile delle risorse naturali, energetiche, e gestione rifiuti	Sicurezza ambientale, protezione civile, Agenda locale 21					Educazione ambientale. Tutela e accesso alle risorse ambientali, parchi etc.
Agricoltura, industria e terziario	Aiuti di mercato, promozione economica, Patti territoriali, Fondi strutturali	Sicurezza alimentare	Sostegno all'imprenditoria			Promozione turistica e sport	
Lavori pubblici		Edilizia scolastica			Manutenzione strade		
Formazione, istruzione, lavoro e politiche sociali	Programmazione FSE	Sanità e politiche sociali	Politiche attive del lavoro				Formazione Piani di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche
Risorse umane, organizzazione, informatica, affari generali			Gestione risorse umane dell'ente	Promozione di pari opportunità			Sviluppo telematico
Finanziario, patrimonio, economato							
Dipartimento Presidenza	Sostegno alla cultura e allo sport			Partecipazione e nomine negli enti esterni		Promozione offerta culturale	Informazione e comunicazione Valorizzazione beni culturali

<p style="text-align: center;"><b>1 - SICUREZZA</b>  <i>Sentirsi sicure/i nella famiglia</i></p>		
<p style="text-align: center;">Politiche coinvolte  <i>Lavoro e politiche sociali, Politiche abitative ed edilizia</i></p>		
<b>Programmi</b>	<b>Attivit̄</b>	<b>Risorse impegnate euro</b>
150. politiche abitative ed edilizia ecosostenibile	Partecipazione all'Observatorio Regionale Sistema Abitativo Determinazione e applicazione nuovi canoni ERP	30.949 (quota parte)
192. politiche a sostegno area minori	Sostegno alle politiche minorili	170.421,79
312. programmazione e funzioni amministrative nell'area socioassistenziale	Politiche familiari ed interventi a sostegno e integrazione fasce deboli  Contributi a progetti di terzi per lo sviluppo di politiche familiari	365.000  45.000 (quota parte)
Raccomandazioni		

<p style="text-align: center;"><b>2 - SICUREZZA</b>  <i>Vivere in spazi adeguati sani e sicuri nella casa</i></p>					
<p style="text-align: center;"><b>FENOMENI</b></p>					
<p>Il numero degli incidenti domestici è pari a 4 volte quello degli incidenti stradali  I costi per l'abitazione sono molto elevati ma le famiglie lamentano problemi rispetto all'abitare</p>					
INDICATORI	DATI	<p style="text-align: center;"><b>FONTI Informative</b></p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualità dell'abitazione</li> <li>• Disagi per dimensione caratteristiche abitazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emilia-Romagna famiglie spese per l'abitazione</li> <li>• Dimensione abitazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Istat</li> <li>• Indagine ICESmo</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sicurezza degli impianti energetici</li> <li>• Incidenti domestici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emilia-Romagna Stima livello provinciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Istat indagine multiscopo</li> </ul>			
<p style="text-align: center;">Politiche coinvolte  Territorio ambiente, Politiche abitative ed edilizia</p>					
<p>Programmi</p> <p>150. politiche abitative ed edilizia ecosostenibile</p> <p>19. qualità ambientale e sviluppo sostenibile</p> <p>ÉÉÉÉ</p>					
<p style="text-align: center;">Raccomandazioni</p>					

**3 D SICUREZZA**  
***Sentirsi sicure/i nella citt/m obilit***

**FENOMENI**

Elevata percezione di problemi legati alla sicurezza, alla qualit<sup>a</sup> ambientale, al traffico e alle condizioni stradali

Elevato numero di incidenti stradali, in generale, e nelle ore notturne dei fine settimana

Le vittime degli incidenti nei fine settimana sono soprattutto 18-25 e maschi

<b>INDICATORI</b>	<b>DATI</b>	<b>FONTI informative</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percezione del degrado urbano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emilia-Romagna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Istat indagine multiscopo</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilit<sup>a</sup> di parcheggi sicuri</li> <li>• Disponibilit<sup>a</sup> di mezzi pubblici</li> <li>• Sicurezza della viabilit<sup>a</sup> per le diverse modalit<sup>a</sup> di trasporto</li> <li>• Molestie</li> <li>• Reati contro la persona</li> <li>• Incidenti sulla strada (pedoni, ciclisti, motociclisti, automobilisti..)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provincia di Modena rilevazione incidenti stradali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto Rete di sicurezza</li> <li>• Osservatorio Provinciale</li> </ul>
Politiche coinvolte Lavori pubblici, Programmazione territoriale Sicurezza ambientale, protezione civile, Agenda locale 21		
Programmi: 329. Grandi investimenti sulla rete stradale, 176. lavori speciali strade, 175. Manutenzione strade, 181. lavori speciali su versanti o scarpate instabili, 164. programmazione trasporti		
Raccomandazioni		

## **CONCLUSIONI**

- La contabilità finanziaria alla luce delle responsabilità individuali e pubbliche rispetto alle condizioni di vita, nostre e degli altri/e.
- Il capitale sociale: ciò che mette in condizione di lavorare, di agire nello spazio pubblico e di convivere
- La valutazione dei risultati dal basso
- Bilancio partecipato sul terreno delle condizioni del vivere in una prospettiva definita dall'esperienza delle donne
- Ben-essere di chi? Quale ben-essere? quale sviluppo? quale stato?

# WellB.Lab\*

il valore del benessere

SPIN-OFF DELL'UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA



Facoltà di Economia “Marco Biagi”  
Viale Berengario, 51 – 41121 Modena (Italia)  
Tel: +39 059 2056759  
[www.wellblab.it](http://www.wellblab.it)- [info@wellblab.it](mailto:info@wellblab.it)